

Kommunstyrelsen

Verksamhetsområden

Kommunstyrelsen har en överordnad roll i den kommunala förvaltningen, leder kommunens verksamhet och har det övergripande ansvaret för kommunens utveckling och ekonomi. Kommunstyrelsen har även en uppsiktsplikt över andra nämnder och driver utvecklingsarbete som berör hela kommunen. Kommunstyrelsens förvaltning, kommunledningsförvaltningen arbetar på ett konsultativt sätt för att stötta kommunens verksamheter inom främst ekonomi, personal, nämndsadministration, upphandling, IT och digitalisering.

Viktiga händelser under året

Tillväxt- och utvecklingsstrategin beslutades av kommunfullmäktige under våren 2025. Detta är ett centralt styrdokument tillsammans med Översiktsplanen och klargör kommunens prioriteringar och mål fram till 2040. Strategin ska vägleda beslut och insatser för att göra Hylte mer attraktiv för medborgare, besökare och näringslivet. Kommunfullmäktige har även antagit en energi- och klimatplan som pekar ut vägen mot ett mer hållbart och motståndskraftigt samhälle. Planen omfattar perioden 2025–2030 och innehåller tydliga mål och åtgärder för att ställa om till ett fossilfritt samhälle, energieffektivisera och minska klimatpåverkan.

I oktober 2025 antogs en ny styrmodell som utgör grunden för hur politiker och tjänstemän ska arbeta för att nå bästa möjliga värde för medborgare, företag och besökare. Styrmodellen gäller för hela Hylte kommun. Hyltebostäder ska följa styrmodellen i samtliga punkter förutom där det strider mot stiftelselagen eller stiftelseförordnandet.

Flera kommunikationsinsatser kopplat till kommunens övergripande analys gällande befolkningsutveckling har genomförts. Exempelvis kampanjer i sociala medier, personliga utskick, nyhetsbrev och ny sida på webben. I september bjöds utflyttade kommuninvånare in till en Hemvändardag i samband med Tågdagarna i Landeryd.

Kommunens arbete med friskfaktorer har etablerats och uppmärksammats nationellt genom filmer och reportage.

Hylte kommun har genomfört en förstudie tillsammans med Gislaved, Gnosjö, Värnamo, och Vaggeryd kring gemensam IT-drift. Förstudien presenteras för kommunerna i början av 2026.

Året i siffror, tkr

Verksamhet	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2023
Kommunledningsförvaltningen	62 157	59 311	2 846	58 973	57 223
Summa exkl. kommunfastigheter och färdtjänst	62 157	59 311	2 846	58 973	57 223
Färdtjänst	6 899	6 696	203	6 458	6 915
Kommunfastigheter	-500	-984	484	272	1 814
Summa inkl. kommunfastigheter och färdtjänst	68 556	65 023	3 533	65 704	65 952

Driftsredovisning per konto, tkr

Konto	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2023
Intäkter	-56 534	-56 869	335	-57 463	-44 989
Kostnader	125 090	121 892	3 198	123 167	110 941
Total	68 556	65 023	3 533	65 704	65 952

Information om avvikelser finns under rubriken Ekonomisk analys.
En mer detaljerad tabell och analys finns i nämndens eget bokslutsdokument.

Ekonomisk analys

Exklusive kommunfastigheter och färdtjänst har kommunstyrelsen en budget 2025 på 62 157 tkr. Utfallet för året är 59 311 tkr vilket är en positiv avvikelse med 2 846 tkr och 4,6 procent. Kommunstyrelsen har haft lägre kostnader än budgeterat vilket delvis utgörs av tillfälliga vakanser och allmän återhållsamhet. Kommunledningsförvaltningens verksamheter har sett över kostnader under året och avvaktat med aktiviteter som inte varit absolut nödvändiga under året. Vidare består den positiva avvikelser av den politiska satsningen *Utveckling – etablering, bostäder och tillväxt* där kommunstyrelsen fått utökad budget med 650 tkr. Budgeten har inte nyttjats under året på grund av rekryteringssvårigheter av projektledare.

Facklig tid redovisar en negativ avvikelse på 259 tkr vid årets slut till följd av fler fackligt förtroendevalda har utsetts och behövt gå lagstadgade utbildningar. Ett fackförbund har även fått extra tid för att lösa ut en tvist.

Näringslivsfrämjande åtgärder har vid årets slut en positiv avvikelse på 200 tkr. Avvikelsen förklaras främst att rekrytering av projektledare som inte kunnat genomföras under året, och som en följd av detta har medel för aktiviteter inte nyttjats till fullo.

Fördelad gemensam verksamhet redovisar vid årets slut en positiv avvikelse på 2 731 tkr. Den positiva avvikelser utgörs delvis av den politiska satsningen *Utveckling – etablering, bostäder och tillväxt* som gett 650 tkr i utökad budget men som inte nyttjats på grund av rekryteringssvårigheter för den tjänst som projektledare som skulle hålla i projektet. Vidare har en reglering med avfallsverksamheten skett. Kommunledningsförvaltningen utfört arbete åt taxefinansierad verksamhet kopplat till övergången till SÅM och har för detta kompenserats med 300 tkr för nedlagd tid.

Under året har verksamheten haft tillfälliga vakanser. Verksamheten har även sett över kostnader och avvaktat med aktiviteter som inte bedömts absolut nödvändiga under året och allmän återhållsamhet bidrar också till den positiva avvikelsen vid årets slut.

Färdtjänst redovisar en positiv avvikelse på 203 tkr vid årets slut till följd av färre antal resor. Under året har antal resor fluktuerat kraftigt och inte följt samma trend som tidigare år.

Kommunfastigheter redovisar en positiv avvikelse på 484 tkr vid årets slut.

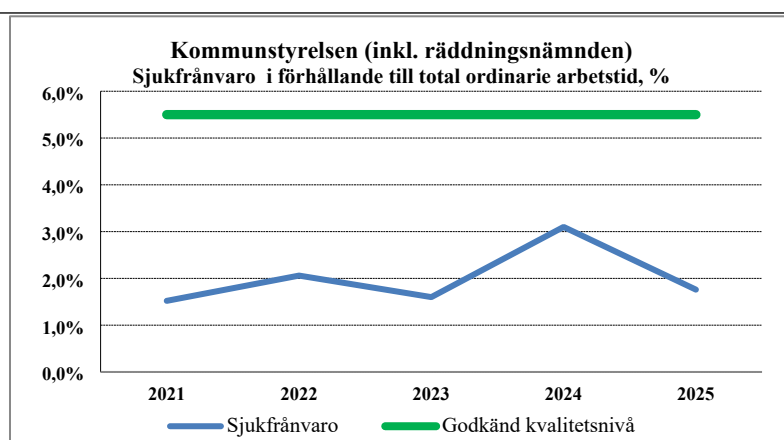
Resultat 2025

UPPFÖLJNING KVALITET

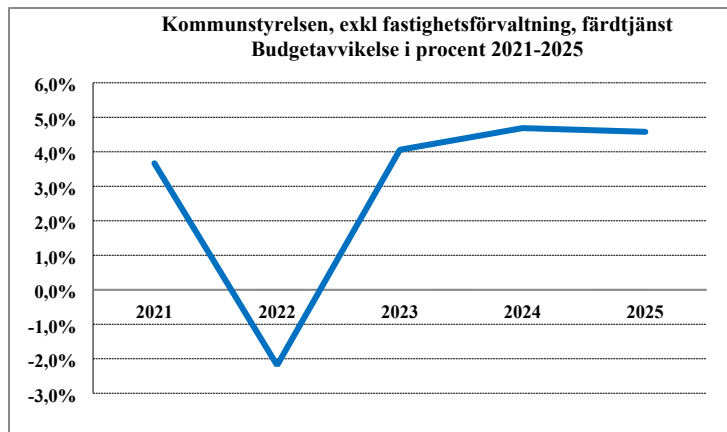
Mätningarna kring gott bemötande vid kontakt med kommunen visar fortsatt hög siffra, 92%. Andel som får svar vid kontakt med kommunen via telefon och e-post uppgår till 89%.

Under året har 37 nya företag startats i Hylte kommun. Andel nya företag i kommunen (antal/1000 invånare) uppgår till 3,63 vilket är en knapp högre siffra än 2023 och 2024.

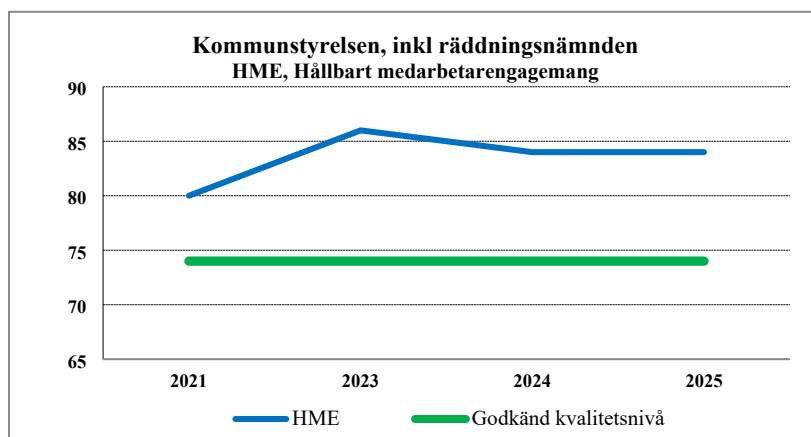
Företagsklimatet i kommunen uppgår till plats 73 av landets 290 kommuner och är en förbättring med 53 placeringar jämfört med föregående år. Detta är en historisk placering och Hylte kommun fick höga betyg inom bland annat dialog och bemötande.



Kommunfullmäktige följer upp sjukfrånvaron i förhållande till ordinarie arbetstid. Kommunstyrelsen har vid bokslutet 2025 en sjukfrånvaro motsvarande 1,8 procent vilket är 1,5 procentenheter lägre jämfört med motsvarande period 2024. Kommunstyrelsen klarar därmed kommunfullmäktiges nivå för god kvalitet som ligger på 5,5 procent.



Nyckeltalet där budgetavvikelse mäts i procent följs upp av kommunfullmäktige. En positiv budgetavvikelse ryms inom ramen för god kvalitet. Kommunstyrelsen har en positiv avvikelse mot budget på 2846 tkr, vilket innebär en avvikelse på 4,6 procent.



HME (Hållbart medarbetarengagemang) är ett viktigt nyckeltal som gör det möjligt att jämföra Hylte kommun med andra offentliga arbetsgivare. Kommunfullmäktige följer upp nyckeltalet och har beslutat att värdet för god kvalitet ligger på minst 74. Kommunstyrelsen har vid senaste mätning (2024) ett värde på 84 vilket uppfyller kommunfullmäktiges mål för god kvalitet. Mätning har inte genomförts för 2025.

UPPFÖLJNING AV MÅL/UPPDRAG

Ortsutveckling

Kommunstyrelsen beslutade 2022-08-23 att arbeta med medborgardialog och medborgarbudget för att främja ortsutveckling. En medborgarbudget låter medborgarna prioritera kommunala resurser och ökar förståelsen för hur resurserna kan användas för utvecklingen i kommunen. Av de 61 inkomna förslagen sammanställde kommunledningsförvaltningen och Samhällsbyggnadsförvaltningen de förslag som uppfyllde kriterierna: att göra den fysiska utemiljön mer attraktiv, stärka gemenskapen, folkhälsan och tryggheten i orterna. Under september 2023 skedde omröstning där kommuninvånarna fick rösta på tio förslag. Tre förslag stod som vinnare; två i Kinnared/Brännögård och ett i Femsjö. Inför 2024 ombudgeterades inte investeringsbudgeten för projektet och projektet låg därför på paus. I REP 2025-2028 fanns åter investeringsbudget för projektet med och startades upp igen under våren 2025. Dialog återupptogs med förslagsställarna i syfte att arbeta fram utformning av utegymmet i Brännögård samt utegym och motorikbana i Femsjö. I mitten av hösten enades parterna om utformning vilket möjliggjorde politisk hantering av förslagen. I slutet av 2025 beställdes redskap och material och under våren 2026 planeras montering.

Samhällsbyggnadsförvaltningen fick i REP 2025-2028 även i uppdrag att utreda kommunens lekplatsbestånd och därav väntar upprustningen av lekplatsen i Kinnared in utredningen innan den delen av projektet fortsätter.

Paket för ökat bostadsbyggande

I REP 2022–2025 steg 2 beslutade Kommunfullmäktige att anta ett paket för ökat bostadsbyggande initierat av Framtid Hylte 2.0. Paketet går i linje med översiktsplanens mål att nå 12 000 invånare 2040. För att nå det målet behöver 470 nya bostäder byggas under perioden och förslaget innehåller 6 punkter för att öka bostadsbyggandet i kommunen.

- Försäljning av 20 tomter på Staffansbohöjden i Hyltebruk.*
En ny detaljplan som möjliggör mer flexibla boendeformer har varit på samråd 2025. Nästa steg är granskning Q2 2026 och antagande Q3 2026.
- En förstudie inför en projektering av 30–35 villatomter i befintlig detaljplan för Givaregård, Torup etapp 2.*
I samband med REP 2025-2028 fick kommunstyrelsen i uppdrag att göra detaljerade studier av områden för utveckling av bostäder och verksamheter. Samhällsbyggnadsförvaltningen arbetar med fördjupad studie för utveckling av Torup och där ingår området Givaregård. Uppdraget har presenterats för Tillväxtutskottet. I Februari 2026 planeras en medborgardialog i Torup gällande nästa steg i utvecklingen.
- Upprätta ny detaljplan för Vegas Ång etapp 2*
Detaljplan antagen av samhällsbyggnadsnämnden april 2025. Uppdraget anses därmed slutfört.
- Stimulera försäljning av 55 utspridda strötomter i kommunen genom att sänka tomtpriset till 1 kr per kvadratmeter under 2022–2023.*
Under 2022 och 2023 såldes 37 tomter. Kommunfullmäktige beslutade 2024-05-07 att fortsätta sälja lucktomter till en kostnad av 1 kr/kvadratmeter under 2024 och 2025, med villkoren att köpare måste påbörja bebyggelse inom två år från avtalets undertecknande.

Flertalet tomter är återtagna då köparna ej uppfyllt krav på byggnation. Tre tomter har beviljats bygglov. Uppdraget anses slutfört.

Förstudie samlokalisering förskolor + idrottshall och matsal Elias Fries

I REP 2024-2027 gavs kommunstyrelsen i uppdrag att genomföra förstudie av samlokalisering av lokaler på Elias Fries. 2024-05-07 beslutade kommunfullmäktige att bredda uppdraget till att gälla hela Hyltebruks tätort. 2024-10-15 beslutade kommunstyrelsens arbetsutskott att återremittera förstudien i syfte att undersöka om det finns förutsättningar att inrymma kök och matsal på Elias Fries inom befintliga fastigheter. 2024-09-25 beslutade barn- och ungdomsnämnden att förslå Kommunfullmäktige att principiellt besluta om en förändrad skolorganisation för grundskolorna F-6 i Hyltebruks tätort. Uppdraget utgick från ändring av Skollagen 2010:800 gällande 10-årig grundskola. 2024-11-19 beslutade Kommunfullmäktige i enlighet med barn- och ungdomsnämndens förslag. I början av 2025 överlämnade kommunledningsförvaltningen en förstudie till Kommunfullmäktige och uppdraget beslutades därmed avslutat.

Avyttra fastigheter

Kommunfullmäktige gav som mål till kommunstyrelsen i REP 2025-2028 att avyttra fastigheter som inte nyttjas och/eller inte har strategisk betydelse för Hylte kommuns utveckling. Till följd av detta har Kommunstyrelsen fattat beslut om att sälja Unnaryd 2:78>2, (Vildmarksgymnasiet) efter att samhällsbyggnadsnämnden har lämnat lokalen. Samhällsbyggnadsnämnden med kostenheten planerar att lämna lokalen i början av 2026.

Vidare har kommunstyrelsen beslutat att sälja Långaryds Klockaregård 3:2 (Höstro) efter att omsorgsnämnden lämnat lokalen. Omsorgsnämnden lämnade lokalen under hösten 2025 och fastigheten ligger nu ute för försäljning hos mäklare.

Det pågår ett kontinuerligt arbete att se över vilka fastigheter som kan vara aktuella för försäljning i enlighet med angivet mål.

Minskat elevunderlag kopplat till fastigheter

I REP 2025-2028 gavs som mål till kommunstyrelsen att se över hur kommunen kan möta det kraftigt minskade elevunderlaget i förskola och grundskola kopplat till fastigheter. I samarbete med barn- och ungdomsnämnden gavs uppdrag om att genomföra en utredning med en strategi för att hantera frågan i framtiden. En extern utredning har under 2025 genomförts och presenterades under hösten. Utredningen föreslog nedläggning av Landeryds skola samt avveckling av Tallens förskola. Kommunfullmäktige beslutade 2025-12-16 att avveckla Landeryds skola från höstterminen 2027 samt Tallens förskola juni 2026.

Översiktsplanering utifrån översiktsplan o planeringsstrategi 2022-2026

I REP 2025–2028 fick kommunstyrelsen i uppdrag att arbeta vidare med en aktiv översiktsplanering med utgångspunkt i översiktsplanen och planeringsstrategin för 2022–2026. Uppdraget innebar att genomföra fördjupade studier av områden för utveckling av bostäder och verksamheter.

Den 23 september 2025 återrapporterade samhällsbyggnadsförvaltningen uppdraget genom en rapport som sammanställde de detaljerade studier som genomförts för översiktsplanens utpekade utredningsområden för bostäder och blandad bebyggelse, samt nya kompletterande möjliga bostadsområden i Torups tätort.

Samma dag beslutade tillväxtutskottet att ge kommunledningsförvaltningen i uppdrag att ta fram en process- och kommunikationsplan inför ett dialogmöte med invånarna om de utpekade områdena i

Torup. Samhällsbyggnadsförvaltningen fick samtidigt i uppdrag att i nästa steg fortsätta arbetet med fördjupade studier och utredningar av översiktsplanens utpekade områden för bostäder och verksamheter, samt att komplettera med nya möjliga utredningsområden i orterna Kinnared, Brännögård och Drängsered.

Förstärka arbetet med ökad tillväxt och optimering av befintliga samhällsstrukturer

Kommunfullmäktige gav som mål till kommunstyrelsen i REP 2025-2028 att förstärka arbetet med ökad tillväxt och optimering av befintliga samhällsstrukturer som gynnar såväl nuvarande som kommande invånare. Kommunstyrelsen fick i uppdrag att utveckla processer tillsammans med externa aktörer inom exempelvis bostadsbyggande, företagsetableringar och att arbeta med stark regional samverkan. Under året har kommunledningsförvaltningen haft problem med rekrytering av projektledare till uppdraget. Arbetet har dock inte stått still. Halland tech week genomfördes för första gången i Hylte kommun tillsammans med Region Halland och näringslivet. Diskussion kring ett utökat projekt kopplat till Woods of Halland har påbörjats tillsammans med Visit Halland och process för att förenkla för nya etableringar är högt upp på den agendan. En hemvändardag har planerats, lanserats och genomförts tillsammans med näringslivet.

Försäljning av fastigheter

I REP 2024-2027 gavs kommunstyrelsen i uppdrag att genomföra försäljning av fastigheter motsvarande 11 500 tkr. Kommunstyrelsen sålde fastigheter till ett värde av 3 159 tkr under 2024. Under 2025 har ytterligare två fastigheter sålts till slutpris på totalt 9 425 tkr. Ytterligare en fastighet har sålts under året (Brännö 1:2) med ett slutpris på 2 100 tkr. Dock är affären inte helt avslutad då det pågår avstyckning. Ytterligare en fastighet planeras att säljas (Hylte Unnaryd 1:153 skifte 2 och 4) och ligger ute till försäljning hos mäklare.

Försäljningar 2024 (kr)	Försäljningsvärde	Reavinst
Sonhult 1:12	1 250 000	735 205
Gamla Real	500 000	500 000
Södra Ekeryd 1:18	899 500	899 650
Nittebo 1:4	48 975	48 357
Lucktomter handpenning	3459	3459
Exploatering		
Vegas äng	409 500	240 072
Vegas äng 50% av handpenning	47 902	47 902
Summa 2024	3 159 336	2 474 645
Försäljningar 2025 (kr)	Försäljningsvärde	Reavinst
Hylte Unnaryd 1:11	7 500 000	7 500 000
Hylte Unnaryd 1:77	1 925 000	1 925 000
Brännö 1:2*	2 100 000	2 100 000
Summa 2025	11 525 000	11 525 000
Total summa (kr)	14 684 336	13 999 645

*Ej avslutad. Pågår avstyckning

Planerade försäljningar (kr)	Utgångspris
Hylte Unnaryd 1:153 skifte 2 och 4	250 000
Summa	250 000

Framtid

Det världspolitiska läget har gett kraftiga prishöjningar inom IT och är även att vänta framöver. Samtidigt leder omvärldsläget till ny lagstiftning på cybersäkerhetsområdet och EU-lagstiftningen NIS2 väntas träda i kraft för Sveriges kommuner vid årsskiftet 2025/2026.

Efter avslutad förstudie kommer ett beslutsunderlag att presenteras gällande en gemensam IT-drift tillsammans med kommunerna Gnosjö, Gislaved, Värnamo och Vaggeryd. Parallellt pågår arbete med att förbereda upphandling av både IT-driftleverantör och licenspartner, två omfattande avtal som löper ut under 2027.

Arbetet med friskfaktorer, kompetensutveckling och hållbara arbetsvillkor kommer fortsatt att vara centralt. Personalavdelningen och kommunledningsförvaltningen kommer även framåt att ha en viktig roll i omställningsarbete, kompetensförsörjning samt utvecklingen av datadrivet och innovativt verksamhetsstöd.